

# RAPPORT ANNUEL

| 2013 |

**RASSEMBLER**  
POUR AIDER • AIDER POUR  
**RASSEMBLER**



## Signification du logo de **Centraide**

Nous voyons partout le logo Centraide, mais quelle est sa signification?

Il s'agit du symbole de la main secourable que le Réseau Centraide utilise au Canada, aux États-Unis et dans de nombreux autres pays.



**L'arc-en-ciel** représente l'espoir d'un avenir sûr et heureux grâce aux précieux services qui peuvent être offerts avec vos dons.

**La personne au centre** représente le donateur, donc vous, ainsi que le bénéficiaire recevant, des organismes Centraide, les services dont il a besoin.

**La main** est la main secourable tendue par les donateurs qui permettent d'aider des milliers de personnes qui comptent sur les services Centraide pour reprendre espoir et recouvrer l'autonomie et une certaine qualité de vie.

Le symbole Centraide de la main secourable - un symbole d'espoir, de service et d'aide aux membres de nos communautés. Notre mission étant l'entraide, le partage et le bénévolat.

## TABLE DES MATIÈRES

Bénévoles d'honneur .....	18
Coquetel de reconnaissance .....	17
Campagne de souscription 2013 .....	11
Don de vélos .....	17
Dons planifiés .....	19
États financiers au 31 mars 2014 .....	21
Membres du conseil d'administration.....	07
Message du président du conseil d'administration .....	04
Nos précieux collaborateurs .....	06
Rapport de l'attribution des fonds .....	10
Rapport du directeur général.....	05
Rapport sur les délibérations du conseil d'administration.....	08

## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



La région de l'Estrie a connu en 2013 plusieurs événements marquants. Malgré tout, la campagne de financement de Centraide Estrie a, encore une fois, été le moment de plusieurs initiatives de mobilisation afin de soutenir nos concitoyens les plus défavorisés et vulnérables.

Nos coprésidents de campagne, monsieur Bernard Lacroix, directeur général de la Commission scolaire des Hauts-Cantons et monsieur Daniel Lemay, directeur général de la Caisse Desjardins du Mont-Bellevue, ont su impliquer tous les secteurs de l'activité économique et sociale de l'Estrie, et je les remercie de leur contribution remarquable.

Depuis quelques années, Centraide connaît une réduction de ses revenus attribuable, tant à la concurrence accrue de sollicitation philanthropique qu'aux changements dans le profil des donateurs : nous devons nous adresser à cette nouvelle réalité. En effet, tant au niveau national que régional, nous travaillons à élaborer de nouveaux moyens efficaces afin de maintenir notre soutien à nos organismes et programmes, tout en minimisant nos coûts administratifs.

Malgré nous, à cause de cette nouvelle réalité, nous avons dû, pour la première fois, réduire notre appui à nos organismes cette année. J'aimerais d'ailleurs les remercier de leur compréhension et les assurer que Centraide et tous ses partenaires redoublent d'efforts afin de retrouver le niveau de contributions des années passées, et remercier également tous les donateurs qui maintiennent leur appui à nos clientèles fragiles et démunies.

Après sept ans, le moment est venu pour moi de passer le bâton, et j'aimerais remercier les membres du conseil d'administration avec lesquels j'ai eu le plaisir de travailler. Leur engagement remarquable nous a permis de faire face aux nombreux défis qui nous confrontent, et d'amorcer les solutions nécessaires. Je désire également remercier tout le personnel de Centraide Estrie qui est au cœur de toutes nos réalisations.

Je suis confiant que cette équipe dédiée assurera la région de l'Estrie de l'engagement continu de Centraide, afin de poursuivre son implication citoyenne, et de maximiser son appui si nécessaire à nos organismes partenaires.

Le président du conseil d'administration,

A handwritten signature in black ink that reads "Robert Messier".

Robert Messier

## RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Malgré tout le dévouement de nos bénévoles, il arrive que les revenus de notre campagne soient à la baisse. L'ensemble des Centraide du Québec a connu une situation identique, et ce, au cours des deux dernières années.

Les principales causes du ralentissement de nos campagnes de financement sont : la lente reprise de l'économie en général, la modification des structures de campagne notamment par l'introduction des campagnes en ligne ainsi que la concurrence des autres campagnes nous posent des défis importants. Afin de faire face à ces enjeux plus qu'importants, l'ensemble du mouvement Centraide au Canada est actuellement en réflexion.

Nous tenterons, dans les prochaines années, de nous rapprocher encore plus de nos alliés les plus proches; nous rechercherons des modes de mise en commun de nos ressources entre les différents Centraide et nous explorerons de nouveaux marchés notamment via les différents médias sociaux et nous nous intéresserons de plus en plus aux petites entreprises.

De plus, nous jouerons un rôle actif dans l'actuel processus de planification stratégique pour l'ensemble du Mouvement Centraide Canada afin de renforcer notre mouvement et ainsi nous permettre de traverser cette période de turbulence que nous connaissons présentement. Nous avons la volonté de retrouver le chemin de la croissance, et ce, grâce à l'effort de tous et chacun.

En terminant, je profite de l'occasion pour souligner l'excellent travail de l'équipe de permanents de Centraide Estrie et également pour remercier le conseil d'administration de Centraide Estrie pour son appui tout au cours de l'année qui se termine.

Le directeur général,

A handwritten signature in black ink that reads "Claude Forgues". The signature is written in a cursive, flowing style.

Claude Forgues

## NOS PRÉCIEUX COLLABORATEURS

Centraide Estrie fonctionne grâce à un remarquable travail d'équipe. Rien ne serait possible sans des bénévoles engagés. Je veux souligner le travail des membres du conseil d'administration et les remercier de leur support. **Je suis également fier de l'équipe de permanents et de contractuels de Centraide Estrie (Claude Forgues).**



Nadia Choubane  
Directrice de campagne  
annuelle



Nathalie Rancourt  
Directrice administrative



Diane Desrosiers  
Agente de développement de campagne



Lucie Charest  
Secrétaire à l'administration

Lynda Dionne  
Commis à la réception

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidence	Robert Messier	
Vice-présidence	Raymond Fillion	Retraité du Mouvement Desjardins
Secrétariat	Alain de l'Étoile	Syndicat des travailleurs pâtes et papiers Windsor
Trésorerie	Chantal Marcotte	RBC Dominion – Valeurs mobilières
Administratrices	Sylvie Belzile	Université de Sherbrooke
	Linda Ducharme	Technologies Dual-ADE inc.
	Johanne Provencher	Laiterie Coaticook
	Véronique Sinclair-Desgagnés	Professeure au Barreau
Administrateurs	Claude Forgues	Directeur général de Centraide Estrie
	Marc Fréchette	Conseil régional FTQ Estrie
	Denis Singher	Produits Kruger

### **Comité exécutif** (*prévu par les règlements*)

Alain de l'Étoile  
Raymond Fillion  
Claude Forgues  
Chantal Marcotte  
Robert Messier

### **Comité des finances**

Claude Forgues  
Chantal Marcotte

Les membres des comités suivants sont nommés par le conseil d'administration

### **Comité des ressources humaines**

Sylvie Belzile  
Linda Ducharme  
Raymond Fillion  
Robert Messier

### **Comité de planification stratégique et suivi**

Alain De l'Étoile  
Linda Ducharme  
Claude Forgues  
Yves Jodoin  
Robert Messier  
Véronique Sinclair-Desgagnés

### **Comité bâtisseurs communautaires**

Sylvie Belzile  
Marcel Dumais  
Claude Forgues  
Jean-Paul Gravel

## *RAPPORT SUR LES DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION*

Sept rencontres du conseil d'administration ont eu lieu du 3 septembre 2013 au 29 mai 2014

### **3 septembre 2013**

- Présentation du rapport des dépenses
- Élection de l'exécutif et répartition des tâches  
*Comité des ressources humaine, comité des finances, comité bâtisseurs communautaires, comité planification stratégique*
- Dossier Lac-Mégantic  
*Demande d'aide aux autres Centraide du Québec et transfert de 50 000 \$ à un organisme œuvrant en santé mentale dans cette région*
- Planification stratégique
- Campagne annuelle
- Rapport du comité « Bâtisseurs communautaires »

### **24 octobre 2013**

- Présentation du rapport mensuel des dépenses
- Dossier Lac-Mégantic  
*La Croix-Rouge contribue déjà*
- Planification stratégique
- Campagne annuelle
- Convention des délégués sociaux
- Normes d'adhésion à Centraide Canada  
*Approbation de la liste de vérification des critères d'adhésion*
- Entente Emploi-Québec
- Question des hauts salaires  
*Il n'y a pas eu d'impact*

### **21 novembre 2013**

- Présentation du rapport mensuel des dépenses
- Convention des délégués sociaux  
*Présentation du dossier*
- Planification stratégique
- Campagne annuelle  
*Analyse mi campagne*

### **23 janvier 2014**

- Poste d'administrateur  
*Yves Jodoin agira comme observateur*
- Présentation du rapport mensuel des dépenses
- Convention des délégués sociaux  
*Signature de la convention 2013-2016 du programme des délégués sociaux*
- Campagne annuelle
- Création de notre programme de dons planifiés
- Planification stratégique
- Publicité sur le Web

### **6 mars 2014**

- Présentation du rapport mensuel des dépenses
- Campagne annuelle
- Attribution de fonds  
*Le processus d'attribution de fonds et en marche*
- Assemblée des Centraide du Québec
- Présentation des prévisions budgétaires
- Forum des Centraide

### **5 mai 2014**

- Suivi de la campagne et bilan avec le personnel
- Démission d'un membre du conseil d'administration et acceptation d'un nouveau membre  
*Yves Jodoin devient membre du conseil d'administration de Centraide et il occupe le poste de vice-président*
- Présentation du rapport mensuel des dépenses
- Attribution des fonds et prévisions budgétaires  
*Le conseil d'administration accepte une coupure de 20,3 % des subventions aux organismes financés. Ce qui amène à déterminer un montant de 1 162 476,61 \$ pour l'ensemble des dépenses d'attribution auquel on ajoute 412 000 \$ de frais de fonctionnement pour un total de 1 574 476,61 \$*
- Demande de soutien financier

### **29 mai 2014**

- Présentation du rapport mensuel des dépenses
- Retour sur l'attribution des fonds
- Acceptation du rapport de l'auditeur indépendant présenté par Raymond Chabot Grant Thornton
- Recrutement de nouveaux membres au conseil d'administration

## RAPPORT DU COMITÉ D'ATTRIBUTION DE FONDS

Le comité d'attribution de fonds a procédé à l'attribution des fonds pour l'année 2014.

Une vingtaine de personnes, soit des bénévoles de la campagne ainsi que des donateurs impliqués dans leur milieu, nous ont soutenus dans notre processus d'attribution. Ces personnes sont issues du monde des affaires, du secteur public et des milieux de travail touchés par la campagne de Centraide Estrie.

Les membres du comité se sont réunis par groupes de deux ou trois personnes. Chacun des sous-comités se voyait confier l'étude d'un groupe répondant à une même problématique telle que la pauvreté, la condition féminine, la famille, ou autre. Cette année, ils ont visité une vingtaine d'organismes.



### COMITÉ D'ATTRIBUTION DES FONDS PAR SECTEUR

#### Condition féminine

Linda Ducharme  
Véronique Sinclair-Desgagné  
Ismaël Sondarjee

#### Famille - enfance

Karine Bolduc  
Johanne Desrosiers  
Yves Jodoin

#### Jeunesse 2

Alain De l'Étoile  
Raymond Fillion

#### Régions

Danielle Lareau  
Nathalie Rancourt  
Clément Roy

#### Divers

Chantal Bergeron  
Johanne Martin  
France Nicol

#### Jeunesse 1

Michel Bouffard  
Shirley Saint-Onge  
Stéphanie Verpaelst

#### Personnes handicapées

Raymonde Chapdeleine  
Diane Desrosiers  
Dominique Larose

## CAMPAGNE DE SOUSCRIPTION 2013

Grâce aux efforts des membres du cabinet de campagne et des bénévoles de chacun des secteurs, Centraide Estrie a recueilli un montant de 1 650 000 \$ en 2013.

### *Nous les remercions chaleureusement*

Le cabinet de campagne était composé de deux personnes à la coprésidence et de vingt personnes occupant des postes à la vice-présidence et étant responsables de l'organisation de la campagne dans leurs secteurs respectifs.

### *LES COPRÉSIDENTS DE LA CAMPAGNE 2013*



**Bernard Lacroix**  
**Directeur général**

*Commission scolaire des Hauts-Cantons*

**Daniel Lemay**  
**Directeur général**

*Caisse Desjardins du Mont-Bellevue*

### *VICE – PRÉSIDENTE DE LA CAMPAGNE 2013*

#### **Secteur Santé et services sociaux**



Danielle Lareau  
CRDI-TED

#### **Secteur Clergé et communautés religieuses**



Michel Bouffard  
Sanctuaire de Beauvoir

#### **Secteur Club des Leaders**



Diane Desrosiers

#### **Secteur Desjardins**



Diane Boislard  
Caisse Desjardins du Mont-Bellevue



Daniel Lemay  
Caisse Desjardins du Mont-Bellevue

#### **Secteur éducation postsecondaire**



Cheryl Gosselin  
Université Bishop's

**Secteur éducation primaire et  
secondaire anglophone**



Jeffrey Pau  
Commission scolaire Eastern Township

**Secteur éducation primaire et secondaire francophone**



Carl Mercier  
Commission scolaire de Sherbrooke



Daniel Samson  
Commission scolaire de Sherbrooke

**Secteur Entreprises et Services**



Éric Ducharme  
Technologies Dual-ADE



Dominique Larose  
Financière Banque Nationale



Robert Messier  
Ingénieur

**Secteur Entreprises et Services**



Hélène Daneau  
Coopérative Université de Sherbrooke

**Secteur Groupes financiers**



Olivier Tanguay  
BMO-Banque de Montréal



Chantal Marcotte  
RBC Dominion Valeurs Mobilières

**Secteur Assurances**



Danielle Couture  
Groupe Verrier

**Secteur représentants syndicaux**



Ricky Lewis  
Conseil régional FTQ Estrie



Shirley Saint-Onge  
Centrale des syndicats nationaux

**Secteur Fonction publique fédérale**



Mark Laguë  
Centre d'information topographique

**Secteur Université de Sherbrooke**



Adel El Azim  
Service de l'internationalisation

# FAITS SAILLANTS – CAMPAGNE 2013

## DÉVELOPPEMENT EXCEPTIONNEL

 Agence des services frontaliers du Canada	 Commission scolaire des Hauts-Cantons
 Agence du revenu du Canada	 Deloitte
 BMO/Nesbitt-Burns	 Groupe Cabico inc.
 Caisse Desjardins du Mont-Bellevue	 Lefko
 Camoplast	 SNC Lavalin
 CCH Canadienne	 Waterville TG

## DONATEURS – AMIS ET LEADERS

### Leader Platine 10 000 \$ et plus

 1 donateur	Fondation J.-A. Bombardier
 1 donateur	Caisse de dépôt et placement
 1 donateur	Hydro-Québec
 1 donateur	Commerces et services
 2 donateurs	Clergé/comm. religieuses
 2 donateurs	Professionnels
 2 donateurs	Collectivité
 3 donateurs	Manufacturier

### Leader Or 5 000 à 9 999 \$

 1 donateur	Manufacturier
 1 donateur	Mouvement Desjardins
 3 donateurs	Collectivité
 3 donateurs	Commerces et services
 4 donateurs	Groupes financiers/assurances

### Leader Argent 2 500 à 4 999 \$

 1 donateur	Groupes financiers/assurances
 1 donateur	Mouvement Desjardins
 1 donateur	Postsecondaire
 3 donateurs	Commerces et services
 3 donateurs	Manufacturier
 3 donateurs	Professionnels
 5 donateurs	Collectivité

### Leader Bronze 1 500 à 2 499 \$

 1 donateur	Groupes financiers/assurances
 2 donateurs	Commerces et services
 2 donateurs	Manufacturier
 3 donateurs	Collectivité
 4 donateurs	Mouvement Desjardins

### Leader 1 000 à 1 499 \$

 1 donateur	Mouvement Desjardins
 3 donateurs	Manufacturier
 3 donateurs	Syndicats
 4 donateurs	Collectivité
 4 donateurs	Professionnels
 4 donateurs	Publipostage
 18 donateurs	Postsecondaire

### Amis 300 à 999 \$

 2 donateurs	Collectivité
 3 donateurs	Mouvement Desjardins
 4 donateurs	Santé
 7 donateurs	Groupes financiers/assurances
 10 donateurs	Manufacturier
 10 donateurs	Professionnels
 13 donateurs	Commerces et services
 49 donateurs	Publipostage
 76 donateurs	Postsecondaire

**TOTAL DES DONATEURS : 265**

**MERCI AUX GRANDS DONATEURS**

# DONS CORPORATIFS

## OR

- Caisse de dépôt et de placement
- CCH Canadienne
- CIMA<sup>+</sup>
- Camoplast
- Fondation J.-A. Bombardier
- Hydro-Québec
- Mouvement Desjardins
- Papier Domtar

## ARGENT

- BMO Banque de Montréal
- CIBC
- Costco Wholesale Canada
- Fédération Desjardins
- Fondation Émilie Jauron
- Fonds Marie-François
- Great-West, London Life, Canada Life
- Groupe Cabico inc.
- RBC
- Technologies Dual-ADE

## BRONZE

- Assurances Voyages RSA
- Bell Canada
- Emballages Hood
- EXP inc.
- Fondation Saint-Hubert
- Gaz Métro
- IGA
- Lefko
- Portes Lemieux
- Smucker Food
- Soucy Techno
- UPS



## CAMPAGNE EN MILIEU DE TRAVAIL

CERTIFICAT OR – 80 % DE PARTICIPATION – DON MOYEN DE 75 \$

### Secteur Groupes financiers

- BMO Banque de Montréal

### Secteur Desjardins

- Caisse Desjardins des Verts-Sommets

### Secteur Université de Sherbrooke

- Agence des relations internationales
- Faculté d'éducation physique et sportive
- Faculté des lettres et des sciences humaines
- Faculté des sciences
- Rectorat
- Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création

### Secteur Professionnels

- CIMA<sup>+</sup>
- Deloitte

### Secteur Entreprises

- Camoplast
- CCH Canadienne
- Centraide Estrie
- Technologies Dual-ADE inc.

### Secteur Fonction publique fédérale

- Agence des services frontaliers du Canada
- Agence du revenu du Canada
- Agriculture et agroalimentaire Canada
- Banque de développement du Canada
- Centre d'information topographique
- Développement économique Canada
- Gendarmerie royale du Canada
- Industrie Canada

# CAMPAGNE EN MILIEU DE TRAVAIL

CERTIFICAT ARGENT – 65 % DE PARTICIPATION – DON MOYEN DE 50 \$

## Secteur Université de Sherbrooke

- Faculté de l'éducation
- Service de soutien à la formation
- Service des bibliothèques et archives
- Service des communications
- Service des stages et du placement

## Secteur Groupes financiers

- CIBC
- Financière Banque Nationale

## Secteur Desjardins

- Caisse Desjardins du Mont-Bellevue
- Caisse Desjardins des Métaux blancs

## Secteur Entreprises

- Bell Canada
- Bureau en gros (Sherbrooke et Magog)
- Costco Wholesale Canada
- Portes Lemieux
- Viandes Giroux
- Waterville TG

## Secteur Professionnel

- EXP inc.

## Secteur Fonction publique fédérale

- Service Canada
- Service correctionnel du Canada
- Services partagés Canada



# CAMPAGNE EN MILIEU DE TRAVAIL

CERTIFICAT BRONZE – 50 % DE PARTICIPATION – DON MOYEN DE 25 \$

## Secteur Université de Sherbrooke

- Faculté de droit
- Faculté de génie
- Service des relations avec les diplômés
- Service des ressources humaines et financières
- Service des technologies de l'information

## Secteur Groupes financiers

- HSBC – Banque

## Secteur Entreprises

- Gurit
- Kruger

## Secteur Desjardins

- Caisse Desjardins Sherbrooke Est



Louise Mathieu, Geneviève Carrier et Steeve Albert de la Banque Royale remettant un chèque à Claude Forgues de Centraide Estrie

## COQUETEL DE RECONNAISSANCE PARTENAIRE DE CENTRAIDE 2013

Le 11 mars 2014, s'est tenu, à La Chaudronnée de l'Estrie, un coquetel de reconnaissance, d'information et de remerciement pour les contributions à titre de partenaire de Centraide Estrie pour la campagne 2013.

Ce coquetel était une invitation de madame Johanne Desrosiers, professeure et vice-doyenne à la réadaptation à la Faculté de médecine et des sciences de la réadaptation de l'Université de Sherbrooke et de madame Diane Desrosiers, vice-présidente au cabinet de campagne de Centraide Estrie pour le secteur Leaders et amis des Leaders.



## DES VÉLOS POUR DES JEUNES DE LA RÉGION



Une fois de plus cette année, la compagnie Sobey's en collaboration avec les compagnies Mondelez (Cadbury) et Louis Garneau, ont mis du soleil dans la vie de quelques jeunes provenant de familles défavorisées de la région.

Le réseau d'appui aux familles monoparentales et recomposées de l'Estrie (RAME) a reçu 10 vélos et casques pour des enfants âgés entre 4 et 6 ans. Cet organisme sera responsable d'en faire la distribution.

## LES BÉNÉVOLES D'HONNEUR

**LOUIS LUC**  
Moteurs électriques Gosselin

**ADRIENNE OUELLET**  
SuperC Fleurimont

**ALEXANDRA BLETTE**  
Agence des services frontaliers

**BRIGITTE ROY**  
CIMA<sup>+</sup>

**MARC FRÉCHETTE**  
Soucy Techno

**MÉLISSA GARDNER ET VANESSA ARÈS**  
Assurances Voyages RSA

**L'ÉQUIPE DE SOLLICITATION**  
Comité des bénévoles de la Commission scolaire des  
Hauts-Cantons

**SYLVIE LACASSE**  
Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke

**GUILLAUME GOUDREAU**  
Agence de la santé et des services sociaux

**JANI MORIN ET DANY MALTAIS**  
AFT

**GUY LAROCHE**  
Deloitte

**YOLANDE DESRUISSEAU**  
EXP inc.

**DIANE BOISLARD**  
Caisse Desjardins du Mont-Bellevue



Sylvie Lacasse du CHUS



Comité des bénévoles  
Commission scolaire des Hauts-Cantons

## DONS PLANIFIÉS

### 5 À 7 D'INFORMATION

Le 29 avril 2014, Centraide Estrie a tenu un 5 à 7 sous le thème des dons planifiés. Lors de cette rencontre, monsieur François Mercier, spécialiste dans le domaine des dons planifiés, nous a expliqué qu'il est possible de laisser un héritage à des organismes nous tenant à cœur, et ce, tout en économisant de l'impôt et surtout sans désavantager nos héritiers.

Les dons planifiés consistent à créer un fonds inaliénable afin d'assurer le soutien de Centraide Estrie mais également des organismes subventionnés afin de lutter contre la pauvreté.





# **États financiers au 31 mars 2014**

# EXTRAITS DES ÉTATS FINANCIERS AUDITÉS

Les renseignements financiers ci-joints sont extraits des états financiers audités de Centraide Estrie (Conseil régional de bien-être de Sherbrooke) au 31 mars 2014.

Il est possible de se procurer des états financiers complets accompagnés du rapport de l'auditeur indépendant en présentant une demande à cet effet au directeur général de Centraide Estrie (Conseil régional de bien-être de Sherbrooke).

## ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2014

**Centraide Estrie** (Conseil régional de bien-être de Sherbrooke)

### Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Apports		
Campagne de financement	<b>1 359 909</b>	1 319 549
Dons spéciaux à Lac-Mégantic	<b>50 000</b>	
Transferts provenant des autres établissements de Centraide	<b>208 588</b>	266 787
Don de la Fondation communautaire de l'Estrie	<b>5 690</b>	
Transferts vers les autres établissements de Centraide		(3 968)
Produits nets de placements	<b>13 271</b>	36 276
Autres produits	<b>2 781</b>	4 634
	<b><u>1 640 239</u></b>	<b><u>1 623 278</u></b>
<b>CHARGES</b>		
Collecte de fonds		
Charges directes et de gestion	<b>252 369</b>	236 924
Répartition des charges d'administration générale (note 9)	<b>30 180</b>	39 292
Attributions et programmes		
Attributions aux organismes (note 7)	<b>917 608</b>	1 095 965
Autres programmes	<b>220 716</b>	330 067
Programme – service à la communauté – gestion	<b>132 721</b>	126 855
Répartition des charges d'administration générale	<b>20 120</b>	26 193
Radiation et ajustement des apports à recevoir	<b>123 587</b>	
	<b><u>1 697 301</u></b>	<b><u>1 855 296</u></b>
Insuffisance avant autre charge	<b>(57 062)</b>	(232 018)
Autre charge		
Don à la Fondation communautaire de l'Estrie (note 8)		(2 210)
		<u>(2 210)</u>
<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>	<b><u>(57 062)</u></b>	<b><u>(234 228)</u></b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

**Centraide Estrie** (Conseil régional de bien-être de Sherbrooke)**Évolution de l'actif net**

pour l'exercice terminé le 31 mars 2014

	2014		2013
	Affectés au fonds de prêts pour immobilisations corporelles	Non affecté	Total
	\$	\$	\$
Solde au début	124 642	556 634	681 276
Insuffisance des produits par rapport aux charges		(57 062)	(57 062)
Affectations d'origine interne			
Encaissements des avances à des organismes	(19 286)	19 286	
Solde à la fin	105 356	518 858	624 214
			915 504
			(234 228)
			681 276

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

**Centraide Estrie** (Conseil régional de bien-être de Sherbrooke)**Situation financière**

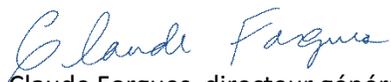
au 31 mars 2014

	2014	2013
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	74 203	43 713
Comptes clients et autres créances (note 3)	898 148	946 625
Frais payés d'avance	11 931	2 657
Encaissements disponibles sur des avances à des organismes	12 142	15 713
	996 424	1 008 708
Long terme		
Dépôt à terme	100 000	100 000
Placements (note 4)	628 856	892 727
Avances à des organismes (note 5)	93 214	108 929
Immobilisations corporelles (note 6)	76 375	85 558
	1 894 869	2 195 922
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Attributions à payer aux organismes	1 128 912	1 349 653
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	68 250	74 360
Apports reportés	73 261	88 008
Tranche de l'obligation relative au bien loué échéant à moins de un an	232	2 393
	1 270 655	1 514 414
Long terme		
Obligation relative au bien loué, sans intérêt		232
	1 270 655	1 514 646
<b>ACTIF NET</b>		
Affecté au fonds de prêts pour immobilisations corporelles en vertu d'une affectation d'origine interne	105 356	124 642
Non affecté	518 858	556 634
	624 214	681 276
	1 894 869	2 195 922

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

Pour le conseil,

  
 Robert Messier, président

  
 Claude Forgues, directeur général

# Mission et objectifs

**La mission de Centraide Estrie** est de mobiliser le milieu et de rassembler les ressources afin de contribuer à améliorer les conditions de vie des personnes démunies et vulnérables, et ce, en partenariat avec les organismes communautaires engagés directement avec ces clientèles.

Afin d'accomplir cette mission, nous réalisons des activités relativement à trois **objectifs primordiaux** :

- Tenir une campagne de souscription annuelle pour financer les organismes répondant à son programme d'aide;
- Promouvoir le développement de la conscience communautaire;
- Promouvoir l'engagement bénévole.

Centraide Estrie soutient des groupes et associations bénévoles à but non-lucratif enregistrés comme organismes de charité qui œuvrent sur le territoire de l'Estrie.



1150, rue Belvédère Sud  
Sherbrooke (Québec) J1H 4C7  
Téléphone : 819 569-9281  
Télécopieur : 819 569-5195  
Site Internet : [www.centraideestrie.com](http://www.centraideestrie.com)